

Question écrite de Caroline Cassart, Députée,
à Willy Borsus, Vice-Président et Ministre de l'Economie,
du Commerce extérieur, de la Recherche et de l'Innovation,
du Numérique, de l'Aménagement du territoire,
de l'Agriculture, concernant
Le plan d'actions de la Delivery Unit

Monsieur le Ministre,

Suite à l'annonce d'Engie-Electrabel de mettre un terme à ses investissements dans le nucléaire en Belgique, le Gouvernement wallon a mis en place une Delivery Unit visant à réfléchir à la stratégie de reconversion de Tihange. Depuis, les choses ont quelque peu évolué et nous connaissons depuis plusieurs mois une crise énergétique sans précédent.

Après l'installation d'un Comité de pilotage, la définition d'une méthodologie de travail et les recrutements nécessaires au bon fonctionnement de la structure, la Delivery Unit a pris des contacts avec les principaux acteurs locaux et régionaux qui sont parties prenantes au projet et/ou qui joueront un rôle dans la stratégie de redéploiement de l'arrondissement de Huy-Waremme mais également avec des entreprises présentes sur le territoire ou encore les pouvoirs locaux, les communes et la Province de Liège.

Monsieur le Ministre, un plan d'actions précis permettant d'opérationnaliser les différentes pistes et les différents scénarios pour atteindre les objectifs fixés par le Gouvernement wallon doit être proposé par la Delivery Unit. Monsieur le Ministre, pouvez-vous faire le point sur ce dossier? Qu'en est-il du plan d'actions et que prévoit-il?

Je vous remercie.

Réponse du Ministre Borsus:

[Novembre 2022]

La Delivery Unit Tihange a été mise en place pour anticiper l'arrêt de la centrale nucléaire de Tihange. Depuis lors, le Gouvernement fédéral a décidé de maintenir Tihange 3 en activité pour 10 années supplémentaires. Suivant les analyses fédérales quant aux besoins d'énergie et quant à la nécessité de maintenir d'autres réacteurs en activité, le cadre d'action de la Delivery Unit pourrait encore évoluer sensiblement. L'objectif de préparer un plan de reconversion socio-économique de l'Arrondissement de Huy-Waremme est toujours actuellement présent dans une vision à long terme et plus globale que l'avenir de ce site particulier.

La Delivery Unit se fait désormais connaître sous le nom « SWITCH », nom du programme qu'elle est en train de construire. La démarche est réalisée sur de nombreux sujets en collaboration avec les acteurs structurants sur le territoire que sont SPI et Noshag mais également avec le gestionnaire de réseaux de distribution de gaz et d'électricité, la conférence des élus de Huy Waremme, les GALs, etc. Il est important d'être proche de ces parties prenantes pour mutualiser les réflexions et les efforts ainsi que veiller à assurer la cohérence entre les acteurs concernés par des thématiques communes sur l'Arrondissement de Huy-Waremme.

Contrairement à d'autres Delivery Unit chargées d'assurer la mise en oeuvre d'un plan préexistant à leur création, SWITCH est engagé dans une démarche itérative combinant exploration et mise en action concrète sur le terrain. Elle s'est progressivement organisée autour de trois enjeux : les énergies d'avenir, l'économie circulaire et bien sûr l'avenir de la centrale nucléaire de Tihange. Au sein de chacun de ces trois enjeux, l'ambition est de créer des solutions innovantes et des emplois durables, en conjuguant les priorités tracées par le Gouvernement wallon, les initiatives locales et l'attraction d'investissements ambitieux. Les enjeux sont rendus plus spécifiques et pragmatiques au fur et à mesure que la dynamique se concentre sur les acteurs et les atouts du territoire, d'une part, et les opportunités économiques, d'autre part. Ainsi, jusqu'à présent six focus ont été identifiés et approuvés par le comité de gouvernance et le comité de pilotage de SWITCH:

- mise en place d'une filière wallonne de démantèlement;
- évolution du site de la centrale Nucléaire de Tihange;
- développement de la production de biogaz;
- installation de parcs de batteries;
- attraction d'un projet de capture et valorisation du CO2;
- accroissement du report modal du transport par la Meuse.

SWITCH continue à porter un grand intérêt aux emplois sur le site de la centrale et à la formation prévue par Engie pour ses employés. Ces deux éléments sont actuellement directement impactés par la suite qui sera donnée lors des discussions de prolongation de certains réacteurs nucléaires d'ici la fin de l'année 2022.

En effet, depuis le mois de mars 2022 et la demande du Gouvernement fédéral de prolonger au moins deux réacteurs nucléaires, Engie Electrabel a souhaité temporiser les travaux liés à la reconversion des travailleurs. La prolongation de ces réacteurs implique de garder des équipes de production et de maintenance sur du plus long terme, mais également de réaliser les études et opérations de mise à jour de ces installations (LTO- long term maintenance). Celles-ci s'ajoutent aux équipes en charge des procédures de mise à l'arrêt définitif et au démantèlement toujours programmé de certains réacteurs. La priorité a été donnée à la fiabilisation des réponses apportées au Gouvernement et qui vont dans le sens d'un maintien de l'emploi plus important et sur une plus longue période.

Sur le plan de la formation, Engie Electrabel est également dans l'expectative de l'issue des négociations avec le Gouvernement fédéral. Les budgets prévus pour la formation de son personnel étaient estimés à 17 millions d'euros dans le scénario des arrêts à 2025.

Les focus retenus actuellement orientent la détection, le montage, l'accompagnement de projets industriels ambitieux. Leur liste n'est ni exclusive ni définitive. Elle sera réévaluée périodiquement, en phase avec les opportunités, les résultats et les ressources disponibles.

Quoi qu'il en soit, les projets actuels et futurs présenteront les caractéristiques suivantes:

1. Portés par les acteurs locaux;
2. Présentant une finalité économique connue ou attendue;
3. Structurants pour le territoire;
4. Proposant une bascule vers plus de résilience;
5. Moteurs de changement et d'innovation;
6. Soutenus par des volontés politiques fortes et des financements (UE/Belgique/Wallonie).